

# 横山桥镇集镇区 2025 年-2027 年绿化养护服务项目合同 (包 1)

采购人（以下称甲方）：常州市武进区横山桥镇人民政府

供应商（以下称乙方）：常州市环亚园林绿化建设有限公司

按照《中华人民共和国政府采购法》、《中华人民共和国民法典》、《常州城市绿化管理实施细则》、《常州市市区绿化损失赔偿标准》的规定，结合本项目的实际情况，各方达成如下协议。

## 一、项目概况：

（一）项目名称：横山桥镇集镇区 2025 年-2027 年绿化养护服务项目。

（二）项目地点：横山桥镇集镇区

（三）承包范围：详见招标清单。

（四）承包方式：总价包干制。

（五）合同金额：1、合同总金额为人民币 3563363.03 元（小写），叁佰伍拾陆万叁仟叁佰陆拾叁元零叁分（大写）。其中，单年度合同价款为 1187787.68 元（小写），壹佰壹拾捌万柒仟柒佰捌拾柒元陆角捌分（大写）。

2、服务期限：3 年，合同一年一签，每年考核合格后续签下一年合同。第一年服务期自 2025 年 1 月 15 日至 2026 年 1 月 14 日止。

（六）质量要求：招标文件

## 二、合同要件组成：

（一）见证方的“JSZC-320412-SSGL-G2024-0045”招标文件及相关说明；

（二）乙方提交的投标文件；

## 三、甲方工作：

（一）签订合同之日前，向乙方提供并经乙方现场察看确认的地域范围，现场景物、设施并说明使用注意事项，协助办理施工管理所涉及的各种申请、批件手续。

（二）指派为 王军 甲方代表，具体负责合同的履行，协调、处理在养护管理工作中出现的问题。

（三）定期组织各方进行绿化养护管理检查、考核，制定检查、奖惩实施细则。

## 四、乙方工作：

（一）根据甲方提供的相关资料及现场交底对所承包的区域制定科学、合理、可

行的养护管理方案，交甲方审定。

(二) 指派为陆国忠乙方代表(即项目经理)，负责合同履行。按承诺的管护方案组织施工，保质、保量、按期完成各阶段的管护任务，解决、协调由乙方负责的各项事宜。

(三) 严格执行施工规范、安全操作规程、防火安全规定。建立健全各项管养原始台帐记录和各项质量检查记录。

(四) 遇重大公益活动或检查，乙方应全力以赴配合甲方工作。

五、关于合同价款及结算的约定。

(一) 1、合同签订后支付单年度合同价 30%的预付款(签订合同时，供应商明确表示无需预付款或者主动要求降低预付款比例的，采购人可不适用前述规定，按每季度完成考核后支付单年度合同价的 25%)，自收到发票后 20 个工作日内支付；2、第一季度完成考核后支付单年度合同价的 17.5%，自收到发票后 20 个工作日内支付；3、第二季度完成考核后支付单年度合同价的 17.5%，自收到发票后 20 个工作日内支付；4、第三季度完成考核后支付单年度合同价的 17.5%，自收到发票后 20 个工作日内支付；5、余款 17.5%将在第四季度完成考核后，自收到发票后 20 个工作日内支付。(不计息)。

考核扣款：考核每月一次，每季度根据三个月的得分进行计分和结算，当季度 95 分(含)以上不扣除合同价款；94—85 分(含)的，每下降 0.5 分，扣季度养护费 0.25 个百分点，依次类推；85 分以下，扣年度养护经费的 10%。绿化养护单位在养护合同期内有下列行为之一的，甲方有权解除中标方资格，在未中标的单位中另选服务单位：

- 1、未遵守园林绿化养护技术规程实施养护的；
- 2、存在问题并经督促后 3 次不改的；
- 3、当年有 2 个季度考核得分在 85 分以下的；

(二) 在合同签订和履行过程中，若绿化养护面积出现变化时，以综合单价和实际增减面积据实调整养护金额。

(三) 养护过程中，因不可抗力因素造成的苗木死亡，养护单位需在 24 小时内以书面形式通知甲方，由甲方汇同监理单位、审计单位、施工单位人员现场确定后，由养护单位进行清理和外运，不计费用。若乙方未按规定补植，甲方有权安排第三方进行种植，所发生的苗木费及补植费用从养护费用中扣除。

(四) 养护过程中,因养护单位养护不当,造成的苗木死亡,由甲方会同监理单位、审计单位、施工单位人员现场确定后工程量,养护单位根据甲方指令单要求进行补种或清理。若乙方未按规定补植,甲方有权安排第三方进行种植,所发生的苗木费及补植费用从养护费用中扣除。

(五) 甲方在支付绿化养护费用时,乙方必须提供关于本项目的专用发票。

## 六、有关安全生产和防火的约定

(一) 由于乙方在绿化养护管理过程中违反了有关安全操作规程,交通安全条例而导致发生安全或火灾事故,或因乙方养护不当、管理不善而造成人身伤害或财产损失的,乙方应承担由此引发的一切经济损失。

## 七、违约责任

(一) 乙方在履约过程中,有下列情形之一的,甲方有权终止合同,没收扣发当月的相关费用。

- 1、未按招标文件的要求组织养护工作的;
- 2、季度考核中,考核低于 85 分满 2 次;
- 3、管养合同进行转包的;
- 4、未按甲方要求及时进行整改并无正当理由(书面)的。

(二) 乙方项目经理在履约过程中,未尽到管理职责,或多次不参加定期管养考核及会议的,甲方有权建议管理部门对其进行相应的处理。

(三) 合同一方因城市改造、建设需要等导致合同不能履行,应提前 30 天书面通知对方以主张解除合同,并提供合理证明,合同在书面通知到达对方时解除。

养护过程中,乙方必须采取周密的安全措施,以避免对人身和财产的损害。在管养绿地的区域内,由于植物、设施或其他原因造成的各种人身安全事故、火灾事故或财产损失的,由乙方全部承担。

因不可抗力因素(如由于台风、暴雨、大雪等自然灾害引起树木突然倒塌,碰线、碰屋、非养护原因造成的树枝伤人、伤物),乙方在接到甲方通知后应迅速组织力量,快速到达现场及时高效处理,乙方在报价时应充分考虑此因素,在服务期内因不可抗力等因素造成的各类损失甲方不予另外增加费用。

八、招标文件、投标文件等共同作为本合同的组成部分。


九、解决合同纠纷的方式

因履行本合同发生争议协商解决不成的提交甲方所在地人民法院提起诉讼。

十、此合同经甲乙双方签字并至江苏三省管理咨询有限公司见证后生效。

十一、此合同一式陆份，甲方贰份，乙方贰份，见证方贰份。

甲方：  
单位名称（章）：  
单位地址：  
法定代表人：  
电话：  
传真：  
签订时间：2005年1月14日  
代理机构：  
单位名称（章）：江苏三省管理咨询有限公司

乙方：  
单位名称（章）：  
单位地址：  
法定代表人：  
电话：  
开户银行：  
签订时间：2005年1月14日



作业量工程量:

包 1、横山桥集镇						
序号	地点	长	宽	面积	行道树	备注
1	新庄北路	1.2*1.2*71		102.24	71	
2	山水幼儿园周边绿化	5.7	33	188.1		
3	山水幼儿园周边绿化	20	3	60		
4	山水幼儿园周边绿化	14.5	0.6	8.7		
5	山水幼儿园周边绿化	14.2	17.8	252.76		
6	山水幼儿园周边绿化	6.7	33	221.1		
7	山水幼儿园周边绿化	98	10	980		
8	山水幼儿园周边绿化	141	10	1410		
9	山水路(革新路-S232)	1732	2.5	4330	55	
10	革新路与山水路交叉口桥洞	125	5	625		
11	广佳东郡与医院之间北侧(色块)	52	4	208		
12	广佳东郡与医院之间中间(色块)	118	4.1	483.8		
13	广佳东郡与医院之间南侧(色块)	118*1+37*4.5		284.5		
14	革新路医院西侧(色块)	157	4	628	103	
15	文明路医院南侧(色块)	174	5.5	957	26	栾树
16	文明路(小学-西崦大道)	160	3.5	560	5	香樟
17	文明路(西崦大道-桥洞)				28	北侧香樟
18	文明路奥阳天宸东侧地块	30	15	450		
19	兴隆南路医院东侧	97	6.5	630.5	12	10 栾+2 香

20	文明东路（横山村委-江南路）				50	
21	革新河岸坡绿化	3	500	1500	160	107 香 +53 水
22	横山桥小学围墙 东侧	650	2	1300	97	
23	老信用社至农行	35	2.5	87.5		
24	小商品市场	98	1.8	176.4	10	
25	西崦路	135*6+125*5+80*6		1915	126	
26	新利财富小区 南、西侧	1380	1.8	2484		
27	兰陵路	285	1.8	513	60	41 广 +19 水
28	横中路				31	香樟
29	高中东侧停车场	53	1.9	100.7	7	银杏
30	海华茶叶门口步 道				15	
31	府西路	185	1.5	277.5	25	
32	镇府大院	8*8+14*62+33*14+16*13+9*19+ 11*6+10*6+13*7+10*5+18*8		2184	26	
33	华喜路	90	2	180	23	
34	文隆路横山名苑 绿化带	145	1.5	217.5		
35	中邦地块	192*3+1.2*7		584.4		
36	文隆路幼儿园至 文隆苑	88	1.8	158.4	50	
37	环山南路	680	2	1360	65	
38	白龙庙路	488	1.8	878.4	94	
39	公园路	40*2+32*1+347*5.5+97*5.5		2554	162	
40	城阳化工厂	238	128	30464		
41	射击场	163	52	8476		
42	陆巷桥-横山大 桥北侧				37	
43	横山大桥至朝阳 路加油站				223	
44	星辰园区路	245*5+205*6+275*5.5+345*6+1 75*4.5		6825		
45	星辰路南侧河边 绿化	575	5	2875		
46	星辰路星辰小公 园	130*6+120*5+105*4+90*3+50*5 +145*3+115*3		3100	482	
47	横山桥工业园南 区				48	

48	横山桥工业园北区	4*20+4*33+4*51		416	205	北 90+ 南 115
49	东洲大道	390	1.5	585		
50	老横茭路（朝阳路-崔北环路）				90	
51	崔北环路（衡山大桥-崔桥）				397	东 243+ 西 154
52	剑横路（金家塘-省庄）				126	东 97+ 西 29
53	江南路	2248	2	4496	431	西 241+ 东 190
54	江南路李家坳	1230	4.5	5535	53	东 39+ 西 14
55	沿山路				487	
56	芳亚路	580	2	1160	185	北 78+ 南 107
57	环山北路	3075	5.5	16912.5	518	北 225+ 南 293
58	横采河广场绿化	25*3+35*3.5+186*5+195*3+155*3+35*5+45*5+125*3+84*3+186*13+195*3+110*4+131*4+145*6+46*5+110*5+143*7+125*4+86*37+66*63+59*20+66*3+64*25+145*6+350*6+340*4+239*6+153*6+127*4+135*4+26*30+179*22+139*17+24*25		36051.5	713	
59	中心公园绿化	16*7.5+16*7.5+16*7.5+30*8+48*15.5+65*5+245*2+33*48.5+87*48.5+15*5+25*18+45*2+55*3.5+8*2.5+55*5.5+28*26+18*4+55*6.5+55*4+550*7+26*48+135*3.5+6.5*11+6.5*11+6.5*11+88*3.5+53*3.5+35*7.5+50*45+255*38+245*45+40*28+51*6.5+25*8+38*1+12*13+49.5*3+12*21+56.5*9+10*7+10*7+10*7+19*7+15*12+9*1.5+58*1.5+13*8.5+58*2.5+58*1.5+24*2+235*29+25*12+21*12+21*12+22*12+23*12+99*4.5+58*4.5+138*20+45*15+56*30+38*74+40*17+36*7+157*6+262*5+144*5+87*17+67*11+96*9+125*5+48*5+18*27+14*6+18*5+55*6+32*39+59*6+28*11		79064.5	657	

		+42*16+80*44+48*30+11*7+7*8 +25*12+14*25+18*11+14*6+15* 6+18*5+35*6+15*6+15*11+8*5+ 18*6+19*8				
60	横山大桥东侧				251	
61	横山大桥西侧				133	
62	汽车城奔驰东侧 绿地	32	123	3936		
63	汽车城宝马东侧 绿地	31	138	4278		
64	汽车城内部	124.7*8+120*4+43*4+82*7		2223.6	117	
65	山水路(园东路- 兴东路)	3500*120		3620	200	国槐 120, 早 樱 80
66	六个一工程潞横 路(色块)			8384.4	231	
67	六个一工程潞横 路(草坪)			61607.035		
68	园东路(东方东 路-潞横路)	900	33	29700	167	无患子
69	柳八路(江南路- 兴隆南路)				33	桂花
70	雍景苑门口停车 场	126.1+610.61+559.52+188.28+ 554.47+93.48+97+220.53		2450	16	朴树
71	新庄南路(山水 路-星辰路)			800	30	无患子
72	山水路(省庄滨 南桥西侧)			420		
合计				342230.04	7131	

附件 1: 绿化养护技术规程

1. 养护机械设备要求

(1) 巡视车每天用于路段巡视, 要求车辆便于巡查时随时停放。

(2) 清运货车每个标段必须按下列车辆、设备一览表中数量要求, 每天固定清运卡车用于路段清运垃圾。

(3) 水车必须是正规原装水车。水车槽罐必须是原装不可拆卸, 不允许使用私自改装的水车, 禁止在正规水车槽罐上乱涂乱刷, 具体式样参考附图。

(4) 登高车必须是正规原装登高车, 最大举升高大于等于 10 米, 具体式样参考附图。

(5) 打药工具禁止使用卡车或农用车装载塑料白桶进行施药, 具体打药工具样



式参考附图。

养护区域车辆、设备一览表

养护机械设备	规格及用途	数量(台)
登高车	举升高度 $\geq 10$ 米; 修剪乔木	$\geq 1$
水车	罐体体积 $\geq 3\text{m}^3$ ; 需原装水车(常州牌照)	$\geq 2$
清运卡车	核载2吨及以上(常州牌照)	$\geq 2$
巡视车	核载5人及以上	$\geq 1$
草坪修剪车 (手推、自走)	用于修剪大面积高档草坪, 功率 $\geq 5.5$ 马力	$\geq 1$
高枝锯剪	举升高度 $\geq 5$ 米; 修剪乔木	$\geq 3$
绿篱修剪机	修剪绿篱用	$\geq 4$
油锯	排气量 $\geq 30\text{cc}$ , 切锯树木用	$\geq 1$
割灌机	修剪草坪用, 排量 $\geq 30\text{cc}$	$\geq 2$
背负式打药机	防治低矮绿化病虫害	$\geq 2$
打药车	2.0~4.5MPa; 射程 $\geq 15\text{m}$	$\geq 2$
水泵	出水口径80/3(mm/inch)	$\geq 2$
打孔机	打孔深度5-6cm, 孔径2cm	$\geq 1$
疏草机	切根深度2cm左右	/
背负式鼓风机	排气量 $\geq 77\text{cc}$ , 功率 $\geq 3.6/6500\text{kw/r/min}$	$\geq 2$

## 2. 绿化修剪

修剪包括乔木、花木整形修剪、绿篱与色块的成型修剪和草坪的修剪等。这是保证绿化养护面貌的重要手段。

### 2.1 乔木

乔木修剪根据乔木生长期分为休眠期整形修剪和生长期调整树势修剪, 以及回缩修剪(回缩修剪每年不低于10%)。休眠期修剪一般安排在冬末至春初。其余月份以调整树势树形为主(包括剥芽、去蘖、疏枝等), 回缩修剪是以缩小原有树冠, 但仍保持原有完整的树冠形状, 剪掉2年生枝条或多年生枝条一部分为标准的修剪。乔木修剪应根据树木本身生长习性与体现园林景观效果的要求进行, 以疏密得当、通风透光、树型优美为主要感观标准。

行道树主要分成杯状形(如香樟、悬铃木、栾树、榉树等无明显中央领导枝的)和中央领导干形(如银杏、水杉、雪松等); 孤值景观树以自然式整形为主。

(1) 凡主轴明显的树种, 修剪时应注意保护中央领导枝, 使其向上直立生长。

原中央领导枝受损、折断，应利用顶端侧枝重新培养新的领导枝。

(2) 应逐年调整树干与树冠的合理比例，适当抬高分枝点，不影响行人通行。同一树龄和品种的林地，分枝点高度应基本一致。位于林地边缘的树木分枝点可稍低于林内树木。

(3) 针叶树应剪除基部垂地枝条，随树木生长可根据需要逐步提高分枝点，并保护主尖直立向上生长。

(4) 银杏修剪只能疏枝，不准短截。对轮生枝可分阶段疏除。

(5) 各类乔木生长季节需及时剥芽，修剪内膛枝、徒长枝、病虫枝等。乔木基部至一级分枝点内无萌蘖枝。

(6) 切口必须靠节，剪口应在剪口芽的反侧呈 45 度倾斜。剪口要平整不劈不裂，涂抹防腐剂（剪口直径大于 15 公分以上时）。对于粗壮的大枝，应采取分段截枝法，防止撕裂树枝，并做好操作时的安全工作。

(7) 所有乔木休眠期修剪在 2 月底完成，春季修剪在植物生长开始前完成；修剪枝条等物及时清理，保持作业现场洁净。

(8) 发现病虫枝和枯枝 24 小时内处理完毕。

## 2.2 花木

花木修剪要有利于短枝和花芽的形成，遵循“先上后下，先内后外，去弱留强，去老留新”的原则进行修剪。

(1) 当年生枝条开花灌木，如：紫薇、木槿、月季、珍珠梅等，应在冬季或早春以短截和疏枝相结合方法进行修剪，为控制树木高度，对于生长健壮枝条应在保留 3 个~5 个芽处短截，促发新枝。1 年可数次开花的如月季、珍珠梅、紫薇等，花落后应及时剪去残花，一般在花下三片叶片处斜面修剪，促使再次开花。

(2) 隔年生枝条开花的灌木，如：碧桃、榆叶梅、连翘等，休眠期适当整形修剪，生长季花落后 10 天~15 天将已开花枝条进行中或重短截，疏剪过密枝，以利来年促生健壮新枝。

(3) 多年生枝条开花灌木，如：紫荆、贴梗海棠等，应注意培育和保护好老枝，剪除干扰树型并影响通风透光的过密枝、弱枝、枯枝或病虫枝。

(4) 观枝观叶植物如红瑞木、山麻杆等，应在早春萌动前抽出过密弱枝和枯老枝。

(5) 观果植物如木瓜海棠、石榴、山楂等，应及时摘心、抹芽和摘蕾，促使植物保持中庸树势，有利于花芽分化。

(6) 发现病、虫枝和枯枝 24 小时内处理完毕。

### 2.3 绿篱、色块、灌木、草坪

(1) 灌木内膛小枝应适量疏剪，强壮枝进行适当短截，下垂细弱枝及地表萌生的地蘖应彻底疏除。

(2) 栽种多年的丛生灌木应逐年更新衰老枝，疏剪内膛密生枝，培育新枝。栽植多年的有主干的灌木，每年应采取交替回缩主枝控制树冠的剪法，防止树势上强下弱。

绿篱、色带修剪应使绿篱及色带轮廓清楚，线条整齐，顶面平整，高度一致，侧面上下垂直或上窄下宽。生长季节每月整形修剪 2-3 次，休眠期每月整形修剪至少 1 次。修剪后残留绿篱面的枝叶应及时清除干净。

发现病、虫枝和枯枝 24 小时内处理完毕。

#### 草坪

修剪次数：根据草坪生长情况，随时修剪。每次剪去的量不超过总长度的三分之一；修剪后高度冷季型不超过 6 公分，暖季型宜为 5-7 公分。

夏季和入冬前的最后一次修剪应提高留茬高度 2-3cm，增强草坪抗逆性；复播草坪在两个品种生长交替季节需紧贴地表修剪，促进当季草坪萌发生长。

(1) 修剪时间应选在早晨或傍晚，避免剪湿草。同一草坪应避免用同一种方式刈剪，防止同一点、同一方式多次重复修剪，使该处草坪长势弱，且趋于同一方向生长。一般应采用条纹状交叉修剪。

(2) 所有修剪剩余物随剪随清，保证现场整洁，防止滋生病虫害。

(3) 修剪后过 1-2 天，应喷洒一次常规抗菌剂（如甲基托布津、代森锌等）防止病害发生，此工作在 6-8 月病害多发季节尤其重要。

(4) 麦冬每 1-2 月修剪掉长出路牙的部分，冬季进行一次全面的梳理修剪，去除枯黄叶条；结实季节适当修剪减少种子结实。

灌木、绿篱、色块、草坪养护区域修剪时间安排表如下：

绿篱、色块、草坪修剪次数一览表（参考）

月份	一	二	三	四	五	六	七	八	九	十	十一	十二	合计
修剪次	1	0	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	18

数														
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

甲方可根据天气和苗木生长情况做调整，适当增加或减少修剪次数，乙方应服从甲方安排，并不得以此为依据要求增加费用。

2.4 藤木

(1) 吸附类藤木，应在生长季剪去未能吸附墙体而下垂的枝条，未完全覆盖的植物应短截空隙周围枝条，以便发生副梢，填补空缺。

(2) 钩刺类藤木，可按灌木修剪方法疏枝；生长到一定程度，树势衰弱时，应进行回缩修剪，强壮树势。

(3) 生长于棚架的藤木，落叶后应疏剪过密枝条，清除枯死枝，使枝条均匀分布架面。

(4) 成年和老年藤木应常疏枝，并适当进行回缩修剪。

2.5 草花（盆栽草花及地栽草花（含宿根花卉））

- (1) 宿根花卉萌芽前应剪除上年残留枯枝、枯叶。
- (2) 宿根花卉萌芽期应特别注意保护新生嫩芽，同时及时剪除多余萌蘖。
- (3) 宿根花卉花谢后应及时去除残花、残枝和枯叶。

3. 绿化灌溉与排水

(1) 根据植物的需求及不同环境条件、季节差异、植物生长情况及时浇水。春、秋、冬季连续 20 天无降雨需及时浇水，浇水量为土壤 4-5cm 深度湿润为标准；夏季高温期浇水间隔时间减半，浇水量为土壤 10-15cm 深度湿润为标准。夏季抗旱时能确保车辆、水泵、人员的安排和使用。冬季中午浇水，夏季早晚浇水。

(2) 用水车浇灌树木时，应接软管，进行缓流浇灌，保证一次浇足浇透，严禁用高压水流冲毁树堰。水车及水泵浇水不得影响交通，并注意做好作业队的安全防护工作，浇水如造成路面污染，同时安排人员清扫冲洗干净。

(3) 在雨季应采用开沟、埋管、打孔等排水措施及时对绿地和树池排涝，防止植物因涝至死。绿地和树池内积水不得超过 24 小时；宿根花卉种植地积水不得超过 12 小时。

(4) 建设单位为每个标段提供取水口，该用水口水费由建设单位承担，取水、装水、洒水等费用由养护实施单位承担。严禁擅自打开消防水笼头或窞井盖取水。

4. 绿化施肥

4.1 草坪，花、灌木，藤本长藤，草花

(1) 每年冬季 1 月 31 日前，施用有机肥料，如堆肥或泥炭土，肥料养分指标总养分 N+P2O5+K2O 含量（以干基计） $\geq 5\%$ ，每亩施用有机肥 50 公斤。有机肥随灌水或降雨撒施，让肥料充分溶解渗透。

(2) 春季 4-5 月份施用返青复合肥，肥料养分指标总养分(N-P2O5-K2O) $\geq 45.0\%$ ，总 N 含量 $\geq 20\%$ ，每亩 15 公斤复合肥均匀施下。复合肥随灌水或降雨撒施，让肥料充分溶解渗透。

(3) 花灌木、草花在花期前后，需根据甲方要求适当施用磷、钾肥。

#### 4.2 乔木

(1) 施肥应根据不同的树种、胸径、生长势和土壤理化性质而定。树木施肥应先挖好施肥环沟，其外径与冠幅相适应。环沟深、宽均为 25-30cm。不具备环施条件则采用穴施。

(2) 早春和深秋土壤冻结前给大树施有机肥，如堆放或泥炭土，胸径（干径） $< 10\text{cm}$  时，用量不少于 1.5kg/棵；胸径（干径） $> 10\text{cm}$  时，用量不少于为 2kg/棵。

(3) 春季 4-5 月份施用返青复合肥，胸径（干径） $< 10\text{cm}$  时，用量不少于 0.5kg/棵；胸径（干径） $> 10\text{cm}$  时，用量不少于为 1kg/棵。复合肥随灌水或降雨环施，保证肥料充分溶解渗入树木根系。

#### 4.3 其他事项

施肥肥料乙供。具体操作办法是：肥料采购由各养护单位根据上述施肥要求联合采购，甲方负责监督。甲方不指定品牌，只要求质量参数。并由采购方委托第三方（常州本地有肥料专业检测能力资质单位）按照国家相关法规标准进行检测，合格后施用。

### 5. 绿化松土、除草

#### 5.1 草坪

(1) 草坪杂草要本着“除早、除小、除了”原则，及时连根清除，严禁出现恶性杂草（如一枝黄花等）。

(2) 疏松土壤，土壤板结时应疏草打孔松土输氧。冷季型草坪（高羊茅、黑麦草、早熟禾等）每年 3-4 月份疏草、打孔一次，暖季型草坪（马尼拉、狗牙根等）每年 7-8 月份疏草、打孔一次，打孔深度 5-8cm；先用剪草机将草重剪一次，用疏草机疏草，用打孔机打孔，用人工扫除或用旋刀剪草机吸走打出的泥块及草渣，施用土壤改良肥，培沙。

(3) 枯草及落叶层厚度在 1.5cm 以上时，易产生病虫害，影响树下草坪生长，水不易渗入土壤，应及时清除。

(4) 草坪与板块、绿篱等交界处每 2 个月切边切沟一次，保证品种间界线清晰，线条流畅。

#### 5.2 花、灌木，藤本长藤，草花

(1) 绿篱、色块、草花、藤本植物中无明显杂草及其他类植物，保持纯净。

(2) 松土结合除草、施肥进行，一年多次。夏季松土宜浅，秋后松土宜深些。

#### 5.3 乔木

(3) 以主干为中心 1 米直径的树盘内重点松土和除草，保持树穴内无明显杂草。

(4) 种植在草坪内的树木每 2 个月在树穴周围对草坪切边切沟一次，保证树穴界线清晰，线条流畅。

(5) 松土一般在 5 厘米以上，浅根性乔木松土宜浅，深根性乔木松土宜深。

(6) 所有区域的行道树和孤植景观树需松土。

(7) 以下情况乔木不需松土

a、林带树行列间距 2m 以内的乔木；

b、周围密植灌木的乔木；

c、行道树池内有填充物无法松土的乔木。

#### 6. 病虫害防治

做好夏季病虫害和冬季越冬病虫害的预防和防治工作，苗木施药品种及防治时间、次数保证按照甲方的要求，在规定时间内及时完成。其中果岭草、高羊茅草坪在 6、7、8、9 四个月病虫害高发期，确保每月至少各防治 2 次，共计 8 次；草坪修剪后过 1—2 天，应喷洒一次常规抗菌剂（如甲基托布津、代森锌等）防止病害发生。苗木在养护期内发现病虫害在 2 天内治理完毕，病虫害控制在以不影响观赏效果的范围之内，其中食叶害虫危害的叶片，每株不超过 5%，刺吸性害虫危害的叶片，每株不超过 10%，无蛀干性害虫的活虫、活卵。

(1) 养护单位中标后，必须全部使用清单指定的农药，不使用国家或本地区禁止使用的农药和广谱性高毒杀虫剂。

(2) 喷药应成雾状，做到由内向外、由上向下、叶面叶背喷药均匀，不留空白。喷药应在无风的晴天进行，阴雨或高温炎热的中午不宜喷药。喷药时要注意行人安全、

避开人流高峰时段，喷药范围内有食品、水果、鱼池等，要待移出或遮盖后方能进行。喷药后要立即清洗药械，不准乱倒残液。

(3) 凡进行病虫害防治，均必须建立防治技术档案，以利于总结经验、改进和提高防治效果、进行技术考核等。

(4) 档案的记载以防治对象为单位，每次防治工作均应作记录，其内容主要为：防治时间、天气情况、防治对象、为害植物、防治地点、防治方法、使用药剂名称及浓度、使用工具、防治效果、防治人员等。

绿化养护农药使用清单

药剂品种	防治对象
灭幼脲III号	鳞翅目类（地老虎、重阳木斑蛾，刺蛾等）
杀铃脲	鳞翅目类（地老虎、重阳木斑蛾，刺蛾等）
Bt 制剂（灭蛾灵、苏力保）	鳞翅目类（利用苏云金杆菌杀虫）(同上)
杀虫素	香樟、桃、毛鹃等植物上的螨、网蝽等刺吸类
阿维毒乳油	鳞翅目、鞘翅目、半翅目、及地下害虫
虫瘟一号	鳞翅目
花保	蚧类兼治煤污病、叶螨、蚜虫、网蝽
蛾螨灵	鳞翅目、同翅目，对螨类有特效
定虫隆（抑太保）	鳞翅目、鞘翅目
溴（氯）氰菊酯	鳞翅目、同翅目
功夫菊酯	鳞翅目、同翅目、鞘翅目
井冈霉素	鳞翅目、同翅目，叶斑病、立枯病等
甲维盐	鳞翅目
毒死蜱乳油（乐斯本）	地下害虫以及多种咀嚼式和刺吸式口器害虫
绿色威雷	天牛
30%杀铃脲·辛乳油	地下害虫
奥力克	蛴螬、蝼蛄等地下害虫
辛硫磷	蛴螬、蝼蛄等地下害虫
护树宝注干剂（树大夫）	刺吸性害虫（蚧虫类、天牛等）
蛀干害虫毒签	天牛、木蠹蛾、小蠹冲等蛀干类害虫
速蚧克乳剂	各种介壳虫
速扑杀	各种介壳虫
啶虫脒	各种介壳虫、蚜虫、粉虱
吡虫啉	蚜虫、潜叶蛾、潜叶蝇等
8%中保杀螨乳油	对螨类有特效
哒嗪酮	螨类
50%灭菌成水溶性粉剂	白粉病、锈病、叶斑病、腐烂病、根腐病等

12.5%烯唑醇可湿性粉剂（力克菌）	白粉病、锈病、灰霉病、黑斑病、立枯病等
20%龙克菌悬浮剂	叶斑病、炭疽病、角斑病等
25%阿西米达悬浮剂	霜霉病、早疫病、炭疽病、叶斑病
15%三唑酮乳油（粉锈宁）	锈病、白粉病等真菌类病害
甲基拖布津	锈病、叶斑病、腐烂病、穿孔病等
代森锌（大生）	斑枯病、叶霉病、炭疽病、霜霉病，对白粉病无效
百菌清	锈病、炭疽病、白粉病、霜霉病
多菌灵	白粉病、炭疽病、疫病、菌核病、灰霉病、叶斑病、立枯病等
蜗克星颗粒剂（蜗灭佳）	蜗牛、螺类
密达	蜗牛
海藻素	黄化病

## 7. 草坪追播、复壮

### 7.1 追播

(1) 混播草坪应在9月下旬至10月上中旬追播冷季型草坪。

(2) 播籽前应低修剪，留茬高度应低于3cm。

(3) 冷季型草坪播种量应为20g/m<sup>2</sup>—25g/m<sup>2</sup>，种子纯度98%以上，播种要均匀。

(4) 播种后必须均匀喷水保持土壤湿润，出苗后正常养护。

(5) 当枯草层增厚，土层通气性差，空秃严重，杂草明显，必须复壮更新。

(6) 枯草层可采用疏草机或钢齿耙消除；应用打孔机打孔改善土壤通气性；结合打孔增施有机肥、复合肥，并适当覆黄沙改良表层土壤。

(7) 草坪高低悬殊出现秃斑或成片杂草侵入，在采取相应的平整除草措施后用同类草籽或草皮修补。

## 8. 绿化移植、空缺补种

### 8.1 迁移苗木开挖要求

(1) 土球开挖：土球开挖决定迁移苗木的成活率，为重点质量控制点。开挖土球直径不得小于胸径的8倍、厚度不小于胸径的6倍，外表光洁整齐，主根断面齐整，毛细根保护较多。土球直径大于1米或原土松散的，必须包扎。如因特殊原因不能满足以上要求的（如临近构筑物无法开挖相应规格土球等），养护单位应征得甲方同意。

(2) 苗木修剪：树木修剪决定苗木的形态和价值，也应作为重点质量控制点。修剪原则是不得破坏树木原有形态，在确保成活率的前提下按照“七去五留”的原则进行修剪，尤其是必须保留主干枝（三级以下的枝干）和轮廓枝等。如因树木长势或



季节原因必须重修剪的，应由甲方同意。

## 8.2 迁移苗木种植要求

(1) 苗木的种植：当天挖树需当天运输、种植。随掘、随运、随种最能保障苗木成活率。苗木挖掘至种植时间不得超过 24 小时。大树尤其应严控挖树、种树间隔时间。

(2) 苗木种植穴的规格大小，应按苗木的根盘和土球直径适当放大，使根系能充分舒展。种植穴规格应不小于下表：

苗木种类	种植穴直径	种植穴深度
乔木	胸径的 15 倍	胸径的 12 倍
灌木	蓬径的 0.8—1 倍	蓬径的 0.6—0.8 倍
竹类	80—100cm	60—80cm

(3) 种植穴开挖如遇到土质差，有大量生活、建筑垃圾，影响植物生长，必须加大开挖规格，将有害垃圾尽可能去除，并进行换土。

(4) 针对大树补种时，需施基肥或改良土壤的，可施腐熟的有机肥或复合肥，将肥料施于穴底，施后覆土，改良土壤可将介质土、泥炭土或砒糠灰等与种植土混合后使用。肥料由乙方按要求自行采购。

(5) 带土球苗木补种时，先在种植穴用种植土填到一定高度，土球放置在填土上，土球表层与种植穴周围高度相平，随后确定植物种植面，将形状较好的一面朝观赏面，然后将植物放端正，行列式种植还需行、列对齐，覆土时，边覆土边将土捣实，覆土完成后在植物根部做浇水围堰，以利浇透定根水。

(6) 裸根苗木补种时，先将植株放入种植穴，扶下后定好方向，舒展根系，均匀填土，扶正后继续填土并捣实，覆土完后做围堰。

(7) 支撑要求杉木支撑，支撑应牢固，绑扎树木处应加垫物，不得磨损树干。支撑形式有龙门撑、三角撑、四角撑等。

(8) 板块、地被空缺大于 0.5m<sup>2</sup> 时补种，不得采用插补的方式进行补种，应当将空缺处修整出不小于 1×1 m<sup>2</sup> 见方的空地，对土壤进行翻挖改良后，方可补种。补种苗种类、规格应与周边统一。

(9) 对被破坏或其他原因引起死亡的草坪在 72 小时内更换补植，保持完整，无裸露地面。补植时应补种与原草坪相同的草种；适当密植，并加强管理养护，尽快与周围草坪一致。一年生草花花后失去观赏价值的应及时修剪、更换。

## 9. 防台抗灾

9.1 夏秋季节台风频繁时，应做好树木防台工作。台风前对过密枝条进行梳枝、剥芽，结合修剪，去除病枝、枯枝。做好树木加固支撑。风害后倾斜树木应及时扶正。挖松倾斜反向面的土，树冠相应疏枝。扶正树木，加土夯实。固定树身。

冬季极端气候时，应做好树木防寒、防雪工作。秋季少施氮肥，增施钾肥，增加植物抗寒性。根颈部加土，略呈馒头形，确保根颈部不受冻。及时对枝条过密，尤其是树冠浓密常绿乔灌木疏枝。对易断裂枝条进行支撑。及时清除过厚积雪

## 10. 绿化涂白及树木保暖防冻

### 10.1 树干涂白时间及配方

(1) 当月平均气温降至 5℃ 以下，应对树木进行涂白。

(2) 涂白剂配方为生石灰：石硫合剂：水=5：2：3

### 10.2 涂白要求

(1) 使用要将涂白剂充分搅拌，以利刷匀。

(2) 在使用涂白剂前，仔细检查，如发现树干上已有害虫蛀孔，要用棉花浸药（内吸性农药如氧化乐果等）把蛀孔堵住后再进行涂白处理。

(3) 大乔木（含行道树、林带或孤值景观树）行道树与孤值景观树为 1.2 米，林带为 1.0 米。小乔木、花木呈群落式种植的，同品种、同规格的高度应统一，高度在 50cm—100cm 之间。

(4) 涂白前应清理树木附着死皮，涂抹要均匀，确保涂白剂与树干充分粘合，并要防止滴洒在周围的路面上或树池中，影响美观。

### 10.3 树木保暖防冻

(1) 每年初冬，均需对行道树进行抗冻处理（根基培土），并在树木的休眠期内，进行扶正，易发生冻害树木主干包扎。

## 附件 3 绿化养护考核办法

为提高绿地养护管理水平，明晰考核标准和流程，保证考核工作公开公正，达到奖优罚劣的目的，结合实际，特制定本办法。

### 一、考核范围

横山桥集镇的绿地养护管理工作

### 二、考核依据

- 1、甲方与乙方签订的《绿化养护施工合同》；
- 2、《绿化养护技术规程》、《横山桥镇绿化养护管理百分考核细则》、《横山桥镇绿化养护管理考核表（一）、（二）》等文件；
- 3、甲方发出的指令单等。
- 4、其他可以作为考核标准的法律、法规等相关文件。

### 三、考核办法

1、考核办法采取月度考核与日常考核相结合；考核细则参照本细则及《绿化养护技术规程》、《横山桥镇绿化养护管理百分考核细则》、《横山桥镇绿化养护管理考核表（一）、（二）》等文件。

#### 2、月度考核

##### 1) 月度考核人员组成

由横山桥建设管理办公室负责组建考核队伍。

2) 考核方式养护考核小组对养护标段按 1 次/月进行考核。

3) 考核时，养护考核小组将根据现场养护情况，对承包人养护现状做现场考核评分及扣款。

4) 在日常巡视过程中，发现问题即通过绿化养护群或书面联系单等形式告知相关养护单位整改（并保留相关影像资料），整改期限以甲方要求时间为准。

5) 绿地养护有下列行为之一的，考核扣分加倍：

- (1) 存在问题不及时整改的；
- (2) 连续发现相似问题的。

### 四、评分方法

考核小组会根据《绿化养护技术规程》、《横山桥镇绿化养护管理百分考核细则》、《横山桥镇绿化养护管理考核表（一）、（二）》等文件内容巡查各养护区域，针对整形修剪、防病治虫、抗旱排涝、杂草、杂物清除、松土、缺株补种、防冻保暖涂白等内容进行打分；针对管理人员、工人、设备、安全文明等内容考核扣款，月底汇总评分。

附件 1:

## 横山桥镇绿化养护管理百分考核细则

序号	分类	条目	考核内容及管护要求	标准分值	扣分细则
1	卫生 清洁	1	树木、草坪修剪后枝叶、垃圾应及时清运不过夜，做到不乱丢乱抛	10	当天未及时清运扣 2 分；整修后树枝乱放不及时清运扣 2 分/次
		2	绿化景点设施保持完好，清洁、卫生		
2	松土 除草	3	绿地及时松土除杂草，保持土壤疏松，松土深度不伤根系，绿地内不得间种农作物	10	绿地内杂草不及时清除扣 2 分/次，树穴、地被土壤板结，长期不疏松，扣 1 分/处。树穴、绿篱等不及时切边，草坪与树木、绿篱、草花等无明显隔沟扣 1 分/处，农作物扣 5 分/处
		4	树穴整修，草坪内树穴与绿篱及时切边，草坪与树木、绿篱、草花应有分隔沟		
3	浇灌 排水	5	根据实际，对绿化树木及草坪进行短期适量浇水、喷水，及时抗旱，确保正常生长	5	未及时浇水、喷水，致使树木、草坪生长不良的，扣 1 分/处，致植物枯死的加倍扣分；雨后绿地、草坪有积水，扣 1 分/处
		6	绿地内不积水，坑坑洼洼必须及时填平，确保雨后积水及时排除		
4	施肥	7	绿地、草坪、植物按要求施肥及时，每年休眠期施基肥，生长期施 2-3 次追肥，规范操作，施肥及时覆盖	5	不按规定及时施肥，扣 1 分/次；不及时覆盖，发现一处扣 1 分，发生肥害，扣 1 分/处，致使植物死亡，加
		8	施肥方法适当，用量合理，不产生肥害		

常规  
工作  
(25  
分)

技术  
工作  
(60  
分)

分)					倍扣分	
5			9	绿地及道路内树木无死株、断枝及明显枯枝，乔木保存率98%以上，灌木色块草坪基本无空缺		绿化因管护不当造成乔灌木草坪成片死亡的，扣5分/次；绿地内发现有死树枯枝未及时清除的扣2分/处；
			10	绿地内乔灌木有缺株，绿篱及满种模纹、草花有空缺应及时补种，少数树种因季节不能及时补种除外		含绿化补缺标段对死亡空缺不主动按要求及时进行补缺的，扣5分/次；
		绿化	11	树木无倾斜、倒歪现象，高大乔木应采取防倒有效措施，因台风等灾害天气造成树木倒伏时，应及时扶正支撑倒伏树木，并及时完成110联动、环境整治、抢险等临时性突击工作	20	正常情况下发现绿地内有树木倒伏的，扣1分/处；大风暴雨等自然灾害发生时，不及时对绿化进行抢险的，扣2分/次；对布置的临时性突击工作完成不力的，扣2分/次
		长势	12	草坪应长势良好，无黄化及明显杂草未拔除迹象		
			13	草坪无空缺，如有空缺应及时重播或重铺		
6			14	发现病虫害应主动汇报，积极防治，效果明显		出现蚱壳虫、蛾类、天牛等重点害虫
			15	按规定使用农药，科学防治，做到合理配比、选准药品、用量正确，无药害产生		危害症状，扣5分/次，造成严重危害的，扣8分/次，造成一定范围植株死亡的，扣12分/次；防治不及时诱发
		病虫害防治	16	结合冬季树木涂白，及时清理消灭越冬虫蛹、虫茧及有关病原体	20	社会矛盾及居民投诉的，扣5分/次；使用违禁农药的不得分。冬季不按规定要求对树木进行涂白的，扣5分
7			17	树木修剪规范整齐，定枝、整枝合理均匀；花灌木修剪及时、准确；色块、绿篱适期修剪，曲线润畅，轮廓明显，	15	乔灌木、色块不适时修剪，扣2分/次；不按要求乱修剪，扣1分/处；
	整枝修剪					

组织 管理 (15 分)	8	其它	不脱脚，不缺损，三面整齐平整，球类修剪圆整	修剪质量达不到要求的，扣0.5分/ 次；树木未及时剥芽，扣1分/处； 草坪不及时修剪，扣1分/处；修剪 面不平，边角有遗留，扣1分/处； 修剪后色斑明显，扣0.5分/处	
			18		根据树木习性及时修剪剥芽，修剪符合要求，树木通风透光良好
			19		草坪要适时进行修剪，保持一定高度，修剪面平整，边角无遗留，草屑及时扫尽运出
			20		管护组织制度全，工作有台帐，记录全，内容实并及时上报
			21		着装仪容整洁上岗，严格按安全生产操作规程组织作业，养护管理规范
			22		按责任部门要求，准时参加会议、活动及各类业务培训
			23		养护管理负责人到位，通讯畅通，承包绿地无转包现象，发现破坏绿化现象能及时汇报
			24		上级领导及相关部門、社区、居民反映管护存在问题
15				管护小结及记录不及时，上报少不全，每次扣0.5分；无管护台帐，不得分。无养护计划、现场管理乱，发现一次扣1分，管护员仪容不整，不按安全作业，不得分，迟到一次扣0.5分；无故缺席一次扣1分；无故替开会一次扣0.5分，养护管理责任人经常变更不明确，扣1分；通讯不畅有一次扣1分；有转包现象不得分；发现毁绿未及时制止上报，不得分；提出问题，反映情况属实，有一次扣1分	

## 横山桥镇绿化养护管理考核表（一）

考核标段：

管护责任单位：

考核内容		标准分值	扣分细则	考核得分	扣分原因
常规工作 (25分)	卫生清洁	10	当天未及时清运扣2分；整修后树枝乱放不及时清运扣2分/次		
	松土除草	10	绿地内杂草不及时清除扣2分/次，树穴、地被土壤板结，长期不疏松，扣1分/处。树穴、绿篱等不及时切边，草坪与树木、绿篱、草花等无明显隔沟扣1分/处，农作物扣5分/处		
	浇灌排水	5	未及时浇水、喷水，致使树木、草坪生长不良的，扣1分/处，致植树枯死的加倍扣分，雨后绿地、草坪有积水，扣1分/处		
	施肥	5	不按规定及时施肥，扣1分/次；不及时覆盖，发现一处扣1分，发生肥害，扣1分/处，致使植树死亡，加倍扣分		
技术工作 (60分)	绿化长势	20	绿化因管护不当造成乔灌木草坪成片死亡的，扣5分/次；绿地内发现有死树枯枝未及时清除的扣2分/处；含绿化补缺标段对死亡空缺不主动按求及时进行补缺的，扣5分/次；正常情况下发现绿地内有树木倒状的，扣1分/处；大风暴雨等自然灾害发生时，不及时对绿化进行抢险的，扣2分/次，对布置的零时性突击工作完成不力的，扣2分/次		
	病虫害防治	20	出现介壳虫、蛾类、天牛等重点害虫危害症状，扣5分/次，造成严重危害的，扣8分/次，造成一定范围植株死亡的，扣12分/次；防治不及时诱发社会矛盾及居民投诉的，扣5分/次；使用违禁农药的不得分。冬季不按规定要求对树木进行涂白的，扣5分		
	整形修剪	15	乔灌木色块不适时修剪，扣2分/次；不按要求乱修剪，扣1分/处；修剪质量达不到要求的，扣0.5分/次；树木未及时剥芽，扣1分/处；草坪不及时修剪，扣1分/处；修剪面不平，边角有遗留，扣1分/处；修剪后色斑明显，扣0.5分/处		
组织管理 (15分)	其他	15	管护责任单位不明确、无管护组织制度、无管护考核台账、有毁绿现象未及时制止、上级领导及相关部门或群众反映管护存在问题属实未及时解决，均不得分。		

考核人：

管护责任人：

考核时间：

## 横山桥镇绿化养护管理考核表（二）

管护责任单位：

考核标段：

考核内容	扣款限额	考核细则	扣款及额	扣款原因
1、管理人员	不限	1、未按照要求配备管理人员的，以违约论处。 2、巡查人员未要求开展巡查工作的，且无任何整改措施的，扣除 5000 元/次。以检查其巡查记录和对照现场实况为准。 3、项目负责人未经常性开展现场督促、指挥工作，致使现场作业无序，管理混乱的，扣 1000 元/次。 4、以上情况达到不履约标准的，甲方有权终止合同。		
2、养护工人	不限	1、甲方定期对现场养护人员人数进行核查，如养护区域少于 80% 以下的，每少 1 人，扣款 1000 元；各区域技术工人不得少于 3 人，否则，每少一人，扣款 3000 元。 2、如现场养护情况不理想，且养护人员人数不足时，扣除当月养护款的 10%。 3、达到不履约标准的，甲方有权终止合同。		
3、设备、车辆管理	不限	1、未按甲方要求配备养护设备、车辆，开展日常管养工作（及时清理绿化垃圾、绿化浇水、修剪等）的，每发现一次扣 2000 元； 2、特殊时期（台风、旱灾等），涉及设备、车辆未满载荷运转的，每发现一次扣 5000 元； 3、未遵守交通规则（超载、闯红灯、故意逆向行驶等），或造成交通事故的，扣 2000 元/次，涉及人员及财产损失，由各养护单位自行承担。		
4、安全文明	不限	1、修剪、浇水、治理病虫害需占道而未采取维护措施导致交通阻塞、交通事故的，发现一次扣 1000 元。 2、养护作业未对工人采取必要劳保防护措施的，或影响路人的，发现一次扣 1000 元。 3、灾害天气，未按照要求及时抢险的，扣 5000 元。 4、违反以上条款，给受害人或受害单位造成损失的，由养护单位自行赔偿。		
5、上级考核	不限	管理部门长效考核扣分的，扣款 200 元/张；常州市城市管理部门长效考核扣分的，扣款 500 元/张；超时未整改扣款翻倍。被各类媒体曝光（报纸、电视、电台、网站等）的，1000 元/次；甲方布置的、上级领导布置的任务完成不及时的 2000 元/次。		

考核人：

管护责任人：

考核时间：